



ДП «ДГ «Кутузівка»

Звіт про управління за 2019 рік

A stylized tree graphic with a white trunk and branches, set against a background of a sunflower field at sunset. The leaves are filled with a soft, golden light, and the sun is visible on the right side, creating a warm glow. The tree's silhouette is white, and the leaves are a mix of light and dark green, with some showing the sunset colors.

ЗМІСТ

Організаційна структура та опис діяльності підприємства	4
Результати діяльності	18
Ліквідність та зобов'язання	22
Екологічні аспекти	26
Соціальні аспекти та кадрова політика	30
Дослідження та інновації	38
Ризики та політика протидії їм	41
Стратегія та перспективи розвитку	44

Шановні друзі!

У своєму вступному слові до першого щорічного звіту з управління ДП «ДГ «Кутузівка» хочу перш за все подякувати нашим працівникам за самовіддану працю і оптимізм.

Ми працюємо у непростому підприємстві та у складному оточенні. За своїм статутом ми є експериментальною базою вітчизняної аграрної науки, але вимушені працювати на повному госпрозрахунку та додатково до усіх звичних податків і платежів сплачувати ще 90 % прибутку державі як дивіденди. Ми зовсім не схожі на більшість приватних підприємств, бо розвиваємо тваринництво, зберігаємо робочі місця для селян, вносимо необхідні для чорноземів органічні добрива, підтримуємо сталий розвиток сільських територій. Переймаємось національною безпекою України, дбаючи щоб було вітчизняне насінництво й племінна справа, підтримуємо науковців, які мають низьку зарплату, та робимо багато інших добрих справ.

З 1 га землі, що доручила нам держава, ми отримуємо вищу за середню по Україні кількість зернових і технічних культур, при цьому ще додатково виробляємо 1 т молока та сотні кілограмів

м'яса. На кожен гектар ґрунтів ми щорічно вносимо 3,5 - 4,5 т органічних добрив, дотримуємось науково-обґрунтованих сівозмін. З того ж 1 га ми щорічно сплачуємо 2 тис. грн податків та обов'язкових платежів.

Безсумнівно, такі показники роботи є важливими для продовольчої безпеки країни та соціальної відповідальності підприємства. Проте такі результати не знаходять підтримки у владних структурах, вони недостатньо привабливі для приватного бізнесу з точки зору комерційного зиску.

Сподіваюсь, наш Звіт у порівнянні зі звітами середніх та великих приватних підприємств України дасть владі поштовх для перегляду аграрної й науково-технічної політики. Перегляду політики земельних відносин, політики підтримки соціально-відповідального підприємництва.

*З повагою
Олексій Зінов'єв, директор*

Організаційна структура
та опис діяльності підприємства



Основна інформація



ДП «ДГ «Кутузівка»

Повна назва підприємства

Державне підприємство «Дослідне господарство «Кутузівка» Інституту сільського господарства Північного Сходу Національної академії аграрних наук України» (далі – ДП «ДГ «Кутузівка» або господарство).

Організаційна форма підприємства

ДП «ДГ «Кутузівка» створене на підставі Постанови Ради Міністрів УРСР «Про передачу першого відділку радгоспу «Кутузовка» Харківського тресту овоче-картопляних радгоспів Українському науково – дослідному інституту тваринництва Лісостепу і Полісся УРСР» від 04.04.1961 р. № 439.

ДП «ДГ «Кутузівка» є державним сільськогосподарським підприємством з правами юридичної особи, має самостійний баланс, підпорядковане Інституту сільського господарства Північного Сходу НААН.

Основні засади діяльності

Функціонування нашого господарства полягає в такому:

- ◆ Активне сприяння науковій установі, якій воно підпорядковане, а також іншим науковим установам у роботі по проведенню наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадженню науково-технічних розробок
- ◆ Сприяння на взаємовигідній основі науковим установам в їхній діяльності по поширенню серед державних підприємств та організацій, а також інших господарюючих суб'єктів досягнень науки, техніки і передового досвіду у виробництво
- ◆ Виробництво оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур і саджанців, вирощування племінного молодняка худоби і птиці
- ◆ Ефективне власне господарювання як приклад застосування результатів організаційних та наукових здобутків



Наші види діяльності

Основні види економічної діяльності детально викладені у Статуті ДП «ДГ «Кутузівка» та відображають роль господарства як експериментальної бази вітчизняної аграрної науки через:



Рослинництво

01.11 – Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур

01.19 – Вирощування інших однорічних і дворічних культур



Тваринництво

01.41 – Розведення великої рогатої худоби молочних порід



Дослідження

72.19 – Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук



Наша організаційна структура

ДП «ДГ «Кутузівка»
(сел. Кутузівка)



Склад готової продукції



Адміністрація



Тваринництво

- Тваринницький комплекс:
 - основне стадо;
 - ремонтний молодняк;
 - молодняк на відгодівлі.
- Кролеферма
- Зернофуражний склад
- Склад грубих та соковитих кормів



Рослинництво

- Рільнича бригада
- МТП
- Зернотік
- Склад насіння та посадкового матеріалу



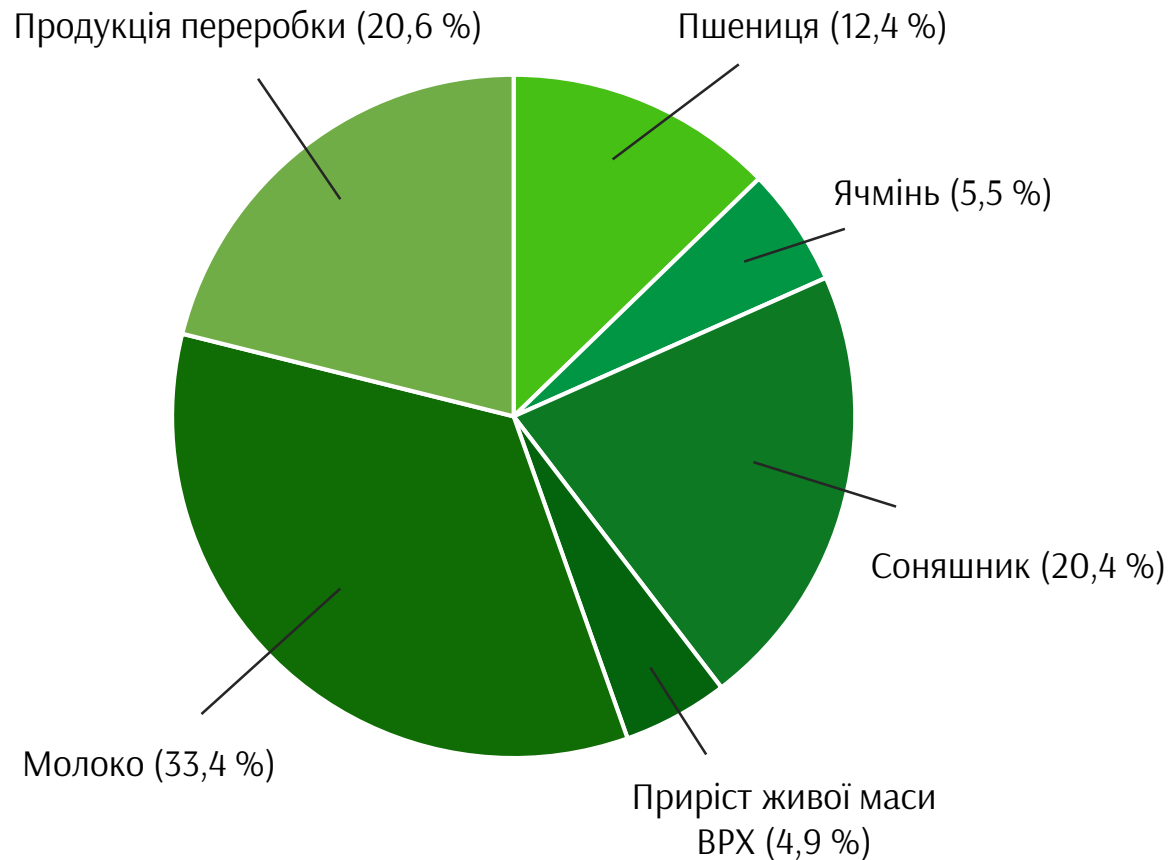
Допоміжні, обслуговуючі виробництва та переробка

- Автопарк
- Ремонтна майстерня
- Склад ПММ
- Склад запчастин і матеріалів
- Господарча частина (їдальня, охорона)
- Енергетичний підрозділ (електро- та водозабезпечення)
- Бійня
- Будівельна бригада

Наша структура управління



Спеціалізація господарства



Структура доходу в 2019 році

Впродовж останніх трьох років ДП «ДГ «Кутузівка» займалося рослинництвом, тваринництвом та переробкою сировини. Доходи від названих видів діяльності змінювалися з року в рік, проте господарство все одно спеціалізувалося на виробництві молока (33,4 % в 2019 році). Важливими джерелами доходу також є продукція переробки (20,6 %), соняшник (20,4 %) та пшениця (12,4 %).

Динаміка структури доходу в 2017 – 2019 рр., %



- Продукція рослинництва
- Продукція тваринництва
- Сільськогосподарські послуги
- Продукція промислової переробки

Ринки збуту продукції та послуг



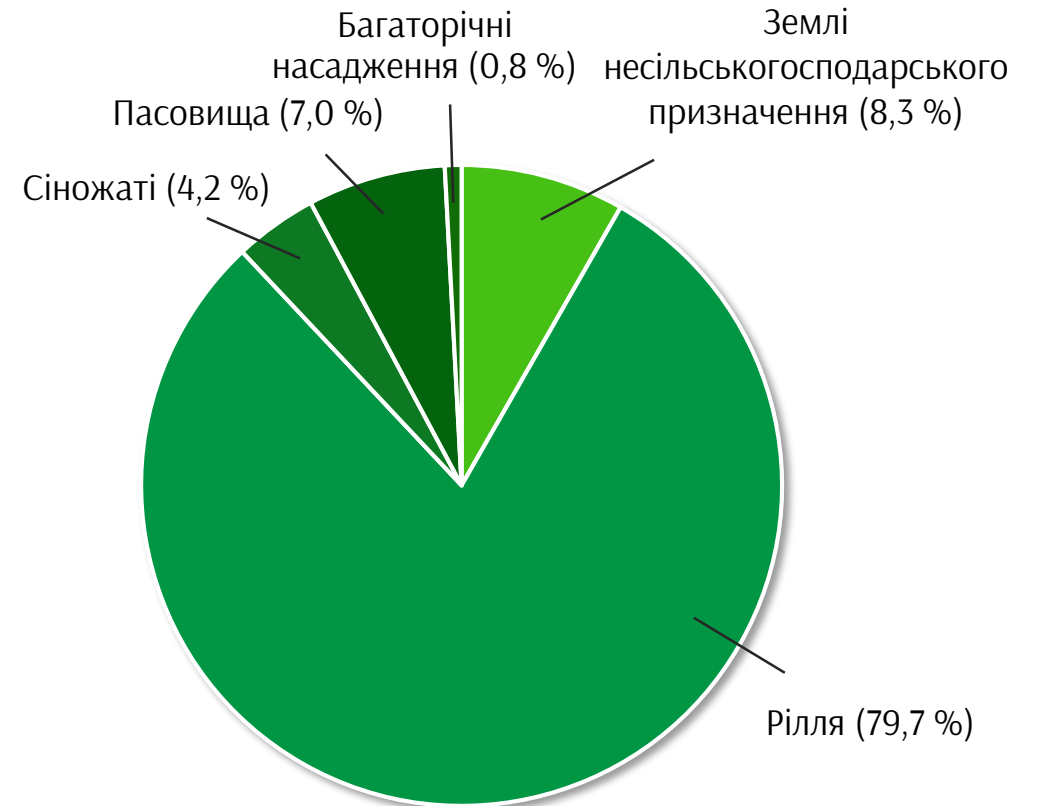
Земельні ресурси господарства

Загальна площа земельних угідь:

9 508 га

Всі землі сільськогосподарського призначення (92 % загальної площі) ДП «ДГ «Кутузівка» використовує на праві постійного користування. Протягом останніх трьох років загальна площа угідь та їх структура залишаються незмінними.

Землі несільськогосподарського призначення використовуються для розміщення на них господарських будівель, доріг, лісосмуг, технічної інфраструктури тощо.



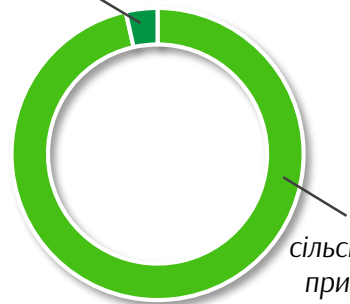
Структура земельних угідь, га

Склад і стан основних засобів

Забезпеченість основними засобами в 2017 – 2019 рр., тис. грн.

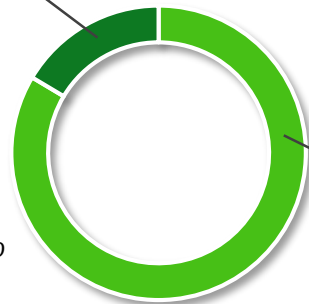
Основні засоби	2017 рік		2018 рік		2019 рік	
	на 100 га с-г угідь	на 1 працівника	на 100 га с-г угідь	на 1 працівника	на 100 га с-г угідь	на 1 працівника
Виробничі основні засоби с.-г. призначення	608,3	204,1	722,7	294,6	745,3	342,1
Виробничі основні засоби не с.-г. призначення	2,7	0,9	0	0	0	0
Всього основних засобів	671,2	225,2	722,8	306,8	745,3	342,1

несільськогосподарського призначення (3,5 %)



сільськогосподарського призначення (96,5 %)

тваринництва (16,4 %)



рослинництва (83,6 %)

Структура основних засобів у 2019 році

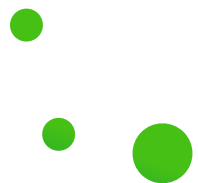
ДП «ДГ «Кутузівка» в цілому забезпечене основними засобами і у 2019 році цей показник зріс на 23 % порівняно з 2017 роком. У загальній структурі переважають засоби сільськогосподарського призначення (96,5 %), з них домінуюча частка належить основним засобам рослинництва (83,6 %).

Коефіцієнт придатності основних засобів становить 0,59, що свідчить про середню зношеність активів. У зв'язку з цим оновлення матеріально-технічної бази визначено одним з пріоритетних напрямків подальшого розвитку господарства. За останні 5 років було придбано основних засобів на загальну суму 21 626 тис. грн.

Членство в громадських організаціях

Участь у діяльності громадських організацій є важливою складовою розвитку не тільки окремої галузі, а й суспільства в цілому.

В 2019 році ДП «ДГ «Кутузівка» з метою обміну досвідом, спільного захисту інтересів та розв'язання проблем галузі тваринництва стала членом Асоціації виробників молока.



Основні досягнення у рослинництві

Технології обробітку ґрунту

Науково-обґрунтовані технології обробітку ґрунту направлені на збереження вологи, поліпшення режиму живлення, боротьби з бур'янами, якісній зарубці поживних решток і добрив, створення достатньо ущільненого та дрібно грудочкуватого посівного шару.



Органічне удобрення і ЗЗР

Господарство активно використовує органічні добрива (щорічно виробляється більше 30 тис. т гною).

У господарстві чітко сформована система захисту сільськогосподарських культур, яка включає застосування бакових сумішей інсектицидів, фунгіцидів, гербіцидів та карбаміду за один прохід оприскувача. Ця система забезпечує повний захист рослин при найменших стресах та дозволяє одержати заплановану врожайність.



Сортооновлення

Застосовуються сорти с.-г. культур найбільш пристосовані до умов нестійкого гідротермічного режиму, стресових ситуацій, зі слабкою реакцією на регульовані й нерегульовані фактори зовнішнього середовища, високою адаптивністю і широкою агроекологічною пластичністю та ті, які здатні формувати стабільно високий урожай.

Також в господарстві вирощуються сорти с.-г. культур різних строків визрівання – це дає змогу провести збиральні роботи без втрат на осипання.



Насінництво

Господарство використовує найкраще насіння селекції установ НААН.

Крім цього впродовж останніх років господарство саме займається насінництвом. У 2019 році було вироблено 60 т елітного насіння озимої пшениці сорту «Пилипівка». На 2020 рік планується виробництво та реалізація насіння озимої пшениці «Фермерка», еліта в кількості 65 т та базового сертифікованого насіння озимої пшениці «Краєвид», «Здобна» та «Пилипівка».



Основні досягнення у тваринництві [1]

В останні роки нам вдалося здійснити:

- перехід на однотипну годівлю ВРХ;
- впровадження нових раціонів годівлі корів, що складені з урахуванням фізіологічного стану та продуктивності тварини;
- придбання збалансованих високоякісних комбікормів.



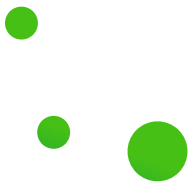
У 2018 – 2019 роках була проведена реконструкція об'єктів тваринницького комплексу, зокрема:

- системи водопостачання, водовідведення та електропостачання;
- покрівель тваринницьких приміщень;
- сховищ для кормів;
- вигульно-кормових майданчиків та наметів на них;
- доїльної установки «Ялинка»;
- приміщення для сільськогосподарської техніки, яка обслуговує тваринницький комплекс.

Основні досягнення у тваринництві [2]

За планами селекційно-племінної роботи в останні роки для відтворення використовуються спермопродукція тільки чистопородних західноєвропейських та північноамериканських голштинських бугаїв, що перевірені за якістю нащадків, та мають високий генетичний потенціал.

Частка крові у маточного поголів'я за голштинською породою більше 90 %.

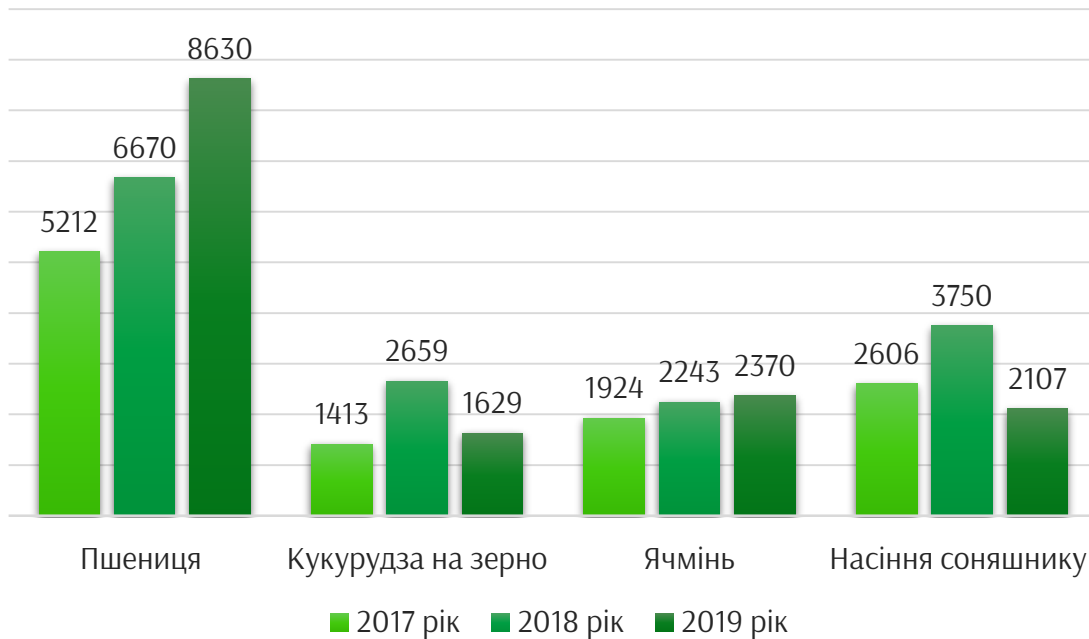


Результати діяльності

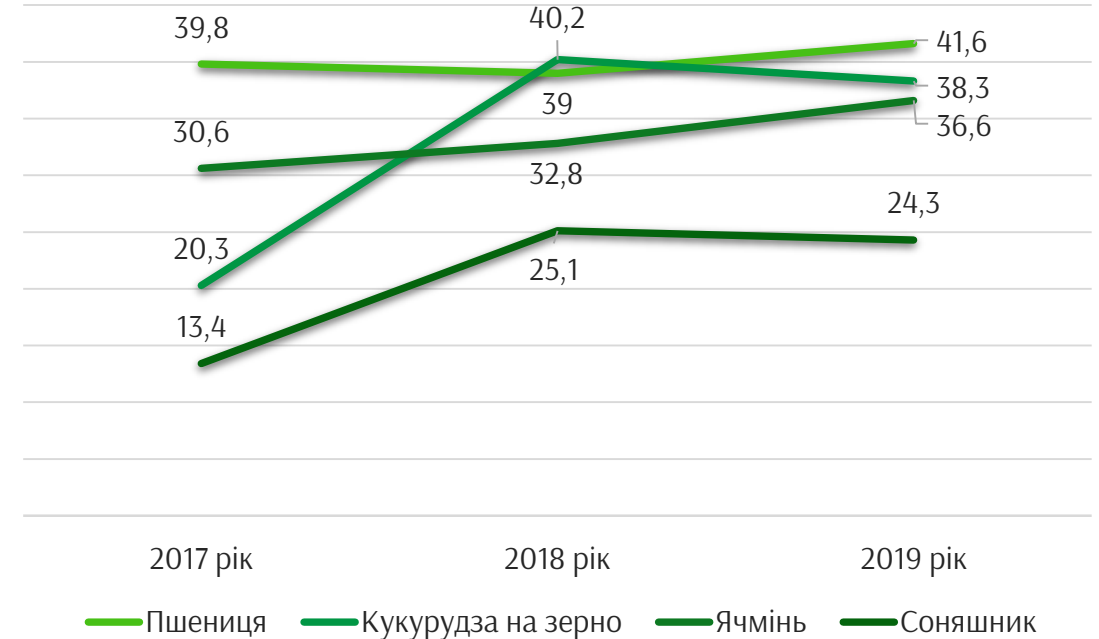


Валове виробництво продукції рослинництва

Динаміка обсягів виробництва продукції рослинництва в 2017-2019 рр., т



Динаміка урожайності сільськогосподарських культур в 2017-2019 рр., ц



Продукція рослинництва ДП «ДГ Кутузівка» в основному представлена зерновими та олійними культурами. В 2019 році порівняно з 2017 роком зросли обсяги вирощеної пшениці (+ 66 %) за рахунок збільшення посівних площ. Обсяги вирощеного ячменю зросли на 23 % за останні три роки завдяки підвищенню урожайності.

Валове виробництво продукції тваринництва

Обсяги валового виробництва в 2019 році

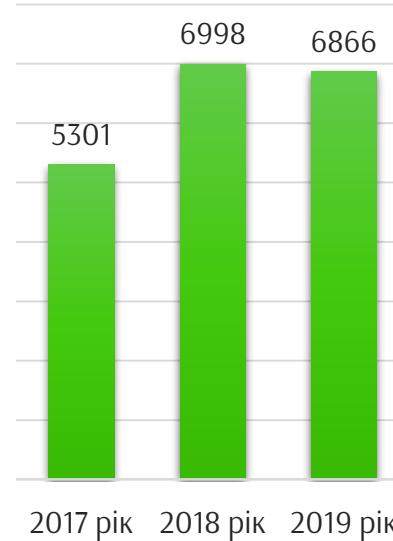
Надій
молока
9 270 т



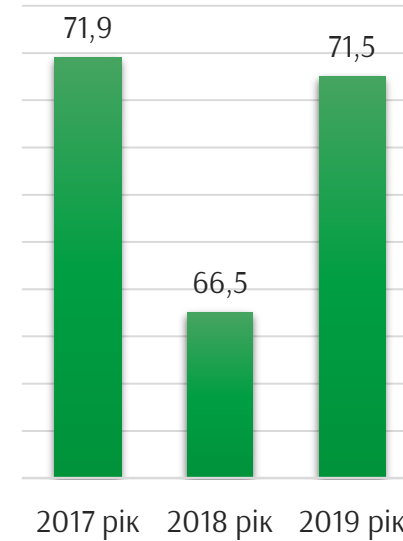
Приріст живої
маси ВРХ
489 т



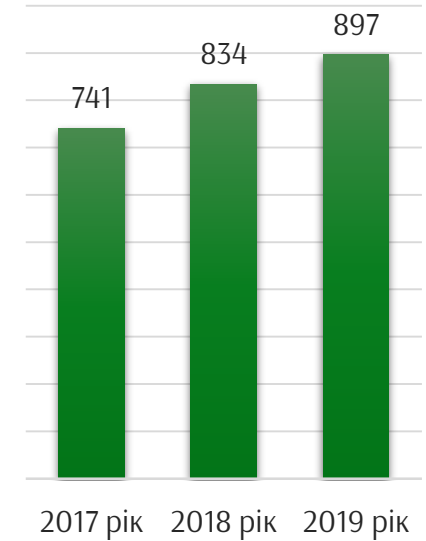
Поголів'я ВРХ
2 277 гол



Надій молока на корову, кг



Отримано телят на 100 корів, гол.

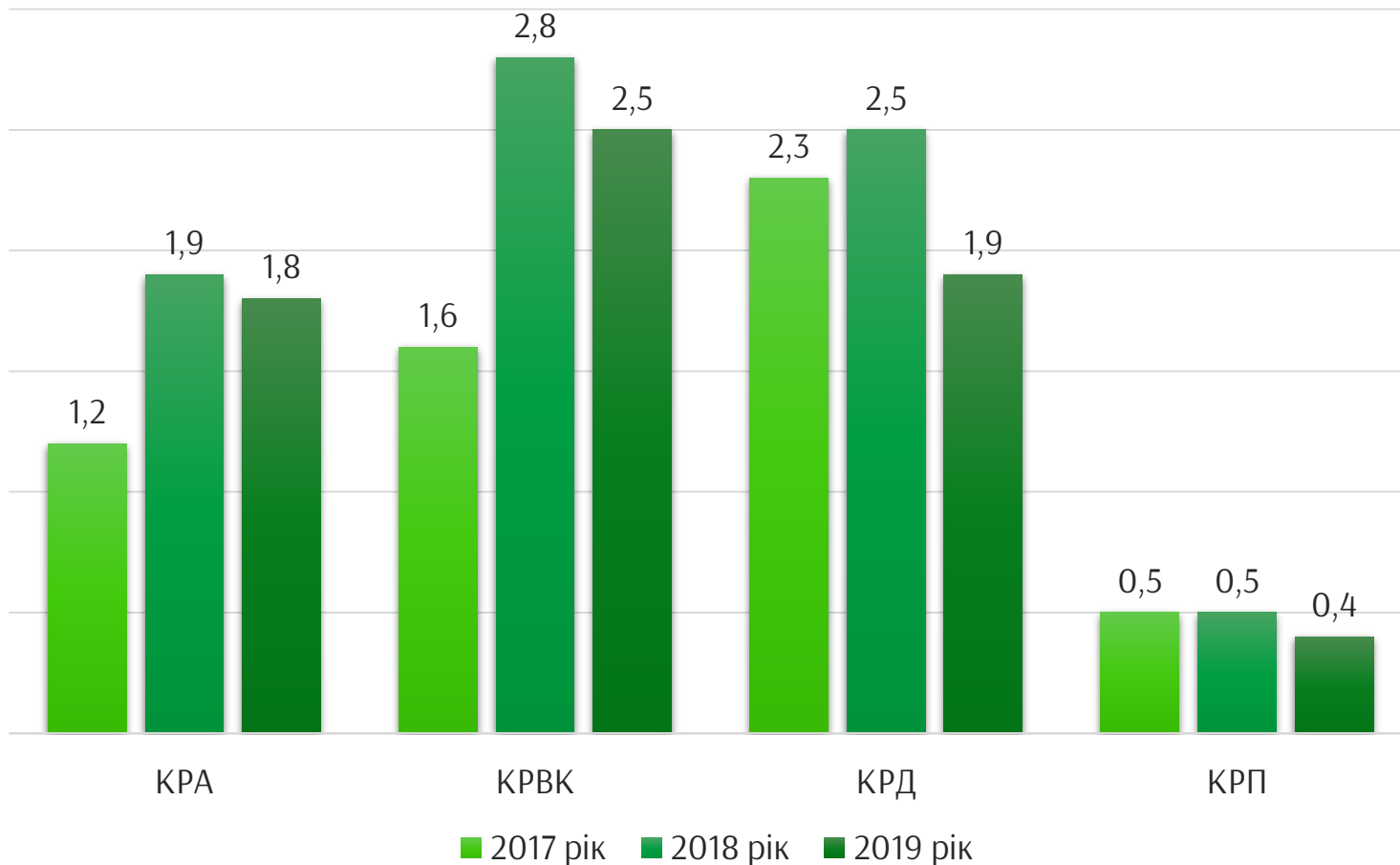


Середньодобовий приріст молодняка ВРХ, г

За останні три роки величина загального приросту живої маси ВРХ зросла на 19 %. Збільшується середньодобовий приріст тварин. Приплід телят в 2019 році відновився на рівень 2017 року. Завдяки впровадженню нових раціонів годівлі корів, що складені з урахуванням фізіологічного стану та продуктивності тварини, відбулося зростання надою молока на 1 корову і загального на 30 %.

Рентабельність господарства

Динаміка коефіцієнтів рентабельності в 2017-2019 рр.



Рентабельність активів (**КРА**) показує ефективність використання активів господарства для генерації прибутку. В останні 2 роки цей показник суттєво зріс завдяки впровадженню продуктивнішої техніки.

Рентабельність власного капіталу (**КРВК**) - показник, що вказує, наскільки ефективно використовується власний капітал, тобто скільки прибутку було згенеровано на кожну гривню залучених власних коштів. В 2018-2019 рр. показник значно вищий ніж в 2017 р.

Зменшення рентабельності діяльності (**КРД**) свідчить про зниження ефективності господарювання в 2019 році.

Коефіцієнт рентабельності продукції (**КРП**) характеризує прибутковість основної господарської діяльності. У 2019 р. даний показник дещо знизився у порівнянні з попереднім роком, але показує, що основна продукція, яка виробляється господарством, є рентабельною.

Ліквідність та зобов'язання



Баланс ліквідності

Баланс ДП «ДГ «Кутузівка» є значною мірою ліквідним, оскільки виконуються 3 з 4 умов ліквідності.

Найбільш термінові пасиви (P_1) значно перевищують обсяги високоліквідних активів (A_1), що свідчить про труднощі підприємства у погашенні короткострокових зобов'язань перед постачальниками, бюджетом та працівниками. Це частково компенсується значними обсягами швидколіквідних активів (A_2) при відсутності короткострокових пасивів (P_2).

Третя ознака ліквідності зберігається завдяки великим обсягам повільноліквідних активів (A_3) при відсутності довгострокових пасивів (P_3).

Постійні пасиви (P_4) перевищують низьколіквідні активи (A_4). Це вказує на забезпеченість господарства власними оборотними коштами та дотримання умов фінансової стійкості.

Загалом, господарство є досить ліквідним, хоч і має часткове порушення ліквідності балансу, притаманне більшості агровиробників.



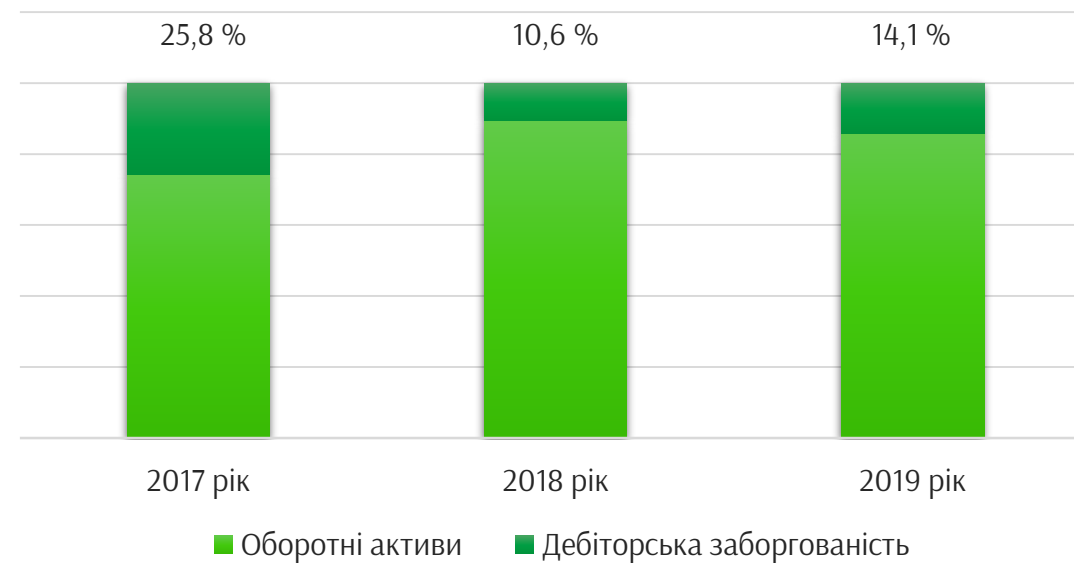
Динаміка балансу ліквідності в 2017-2019 рр., тис. грн

Стан розрахунків

Динаміка обсягів дебіторської і кредиторської заборгованостей за 2017-2019 рр., тис. грн



Питома вага дебіторської заборгованості в оборотних активах за 2017-2019 рр., тис. грн



Впродовж 2017 – 2019 рр. збільшувався розрив між обсягами дебіторської і кредиторської заборгованостей через труднощі господарства у погашенні своїх поточних зобов'язань. З одного боку, це негативне явище, проте, з іншого – господарство залучає в свій оборот значно більше коштів ніж вилучає.

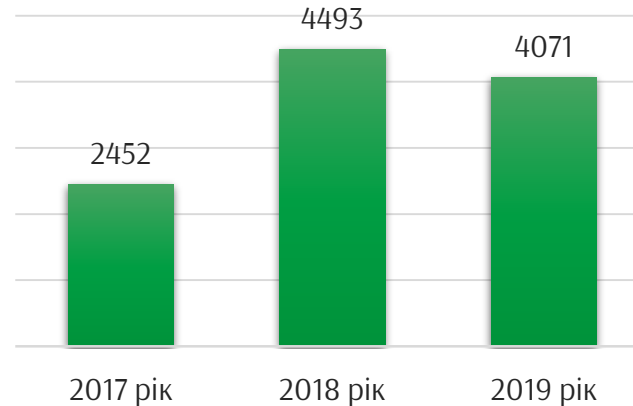
Водночас у структурі оборотних активів сукупність статей дебіторської заборгованості займає оптимальну частку (14 % - 25 %). Це говорить про помірне відволікання оборотних коштів господарства і, відповідно, стійке фінансове становище.

Показники фінансово-економічної діяльності

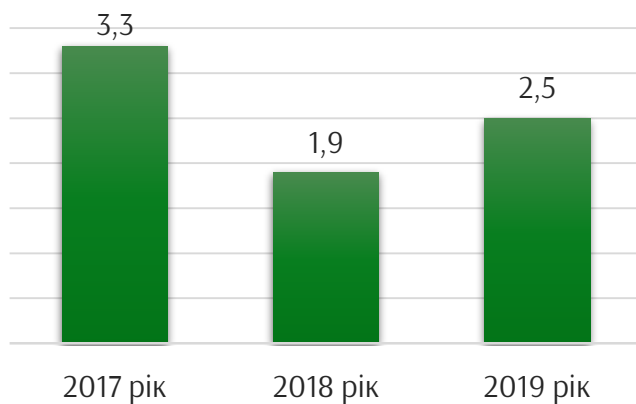
ЕВІТДА, млн. грн



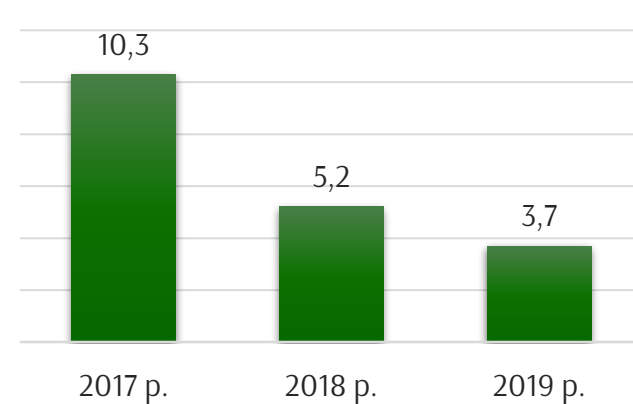
Прибуток, тис. грн



Коефіцієнт покриття



Коефіцієнт фінансової стійкості



ЕВІТДА – аналітичний показник, що дорівнює обсягу прибутку до вирахування витрат з виплати відсотків, податків і нарахованої амортизації. Показник дозволяє оцінити фактичний грошовий потік господарства і свідчить про незначні зміни в 2019 році порівняно з 2017 роком.

ДП «ДГ «Кутузівка» є прибутковим господарством і за останні 3 роки обсяги прибутку збільшилися на 66 %, оскільки за рахунок зростання урожайності сільськогосподарських культур та продуктивності тварин, у 2018-2019 рр. зменшилася собівартість продукції: зернових - на 12 %, сояшника - на 18 %, кукурудзи на зерно - на 10 %. У той же час середня ціна реалізації зазначеної продукції зростає: зернових і зернобобових культур у 2018 на 26,5 %, у 2019 році - на 6 %, , молока - на 18,8 %.

Коефіцієнт покриття характеризує здатність господарства забезпечити свої короткострокові зобов'язання за рахунок оборотних коштів. У звітному році значення показника знизилось, проте залишилось вище нормативного (1,0), що свідчить про здатність господарства погашати свої поточні зобов'язання.

Коефіцієнт фінансової стійкості говорить про здатність господарства залишатися платоспроможним в довгостроковій перспективі. В господарстві цей показник значно перевищує нормативне значення (0,7 - 0,9). Проте в останні роки зберігається тенденція до зниження.

Екологічні аспекти



Заходи збереження ґрунтів

В користуванні ДП «ДГ «Кутузівка» перебуває 4 082 га земельних угідь.

Наш великий земляк Г. Сковорода заповідав українцям з особливою повагою ставитись до землі. Ми намагаємося максимально слідувати його вказівці:

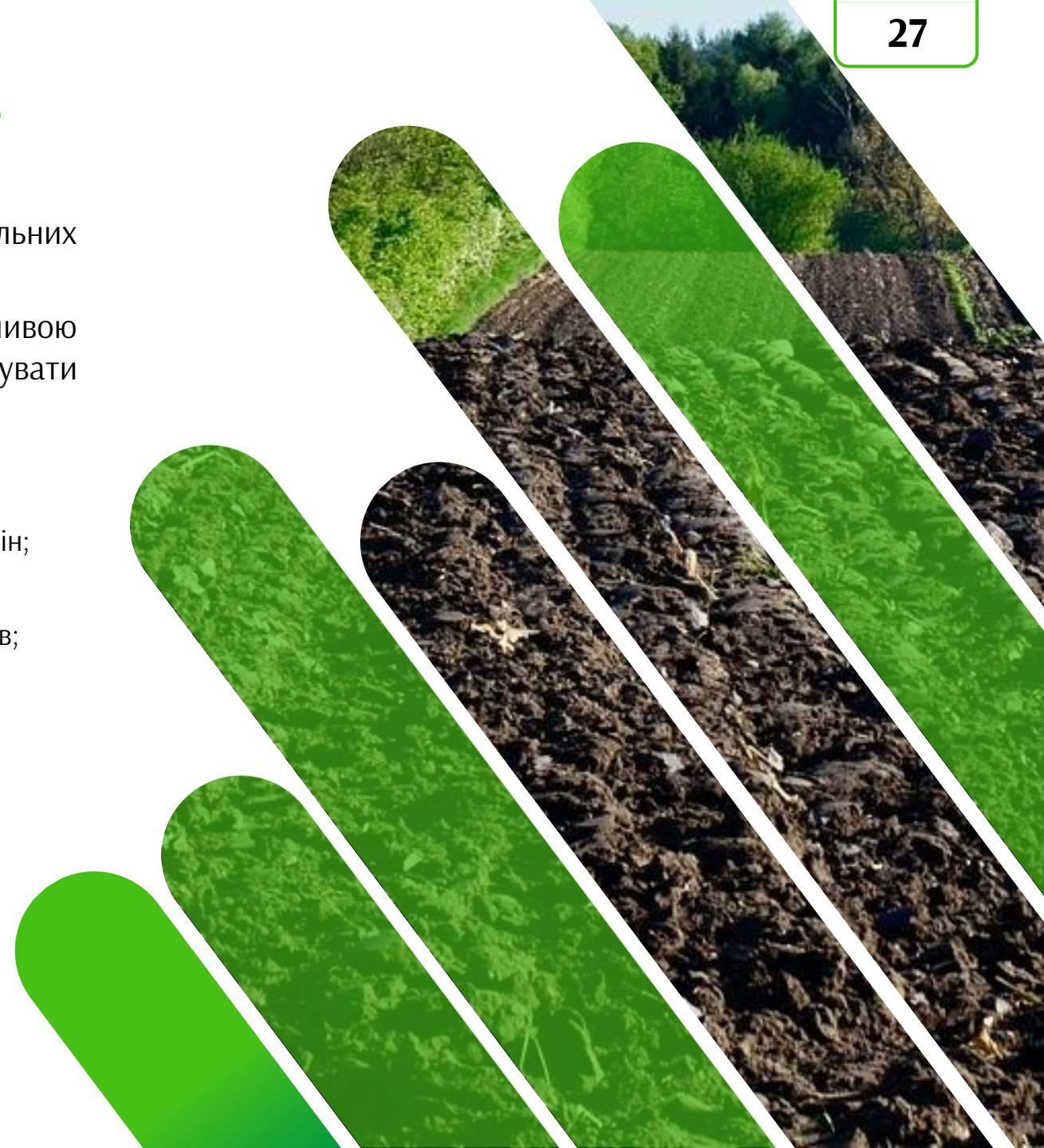
- ◆ ретельно дотримуємось науково-обґрунтованих польових сівозмін;
- ◆ періодично проводимо обстеження якісних характеристик ґрунтів;
- ◆ заготовлюємо та вносимо власні органічні добрива.

Вироблено органічних добрив

2017 29 077 т

2018 33 242 т

2019 39 478 т



Охорона навколишнього середовища



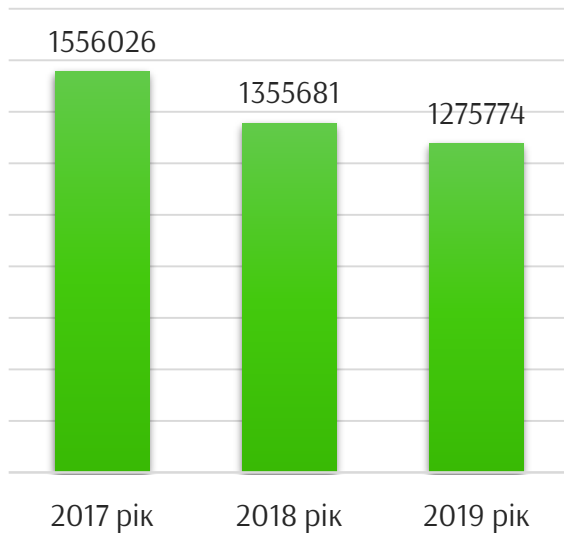
Господарство дбає про навколишнє середовище. В 2019 році вдалося скоротити обсяги використання електроенергії на 18 % порівняно з 2017 роком. Споживання води скоротилось на 41 % і ми прагнемо до подальшої оптимізації використання природних ресурсів.



За останні три роки кількість викидів залишалась сталою, третину відходів господарство передає на утилізацію спеціальним установам.

В 2019 році було сплачено 49 тис. грн екологічного збору.

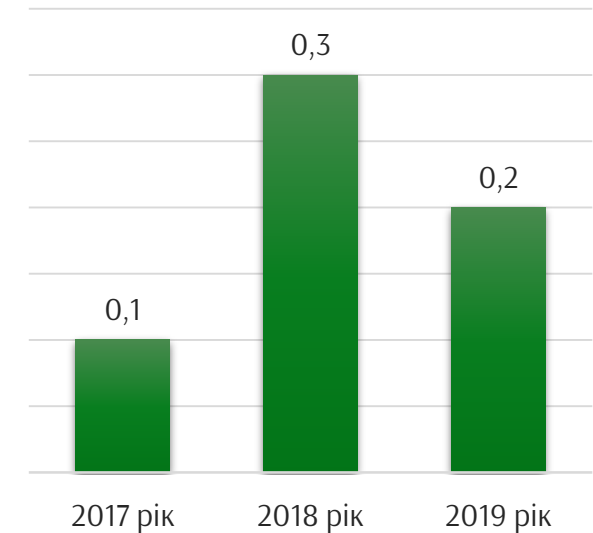
Динаміка використання електроенергії, КВт/г



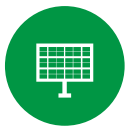
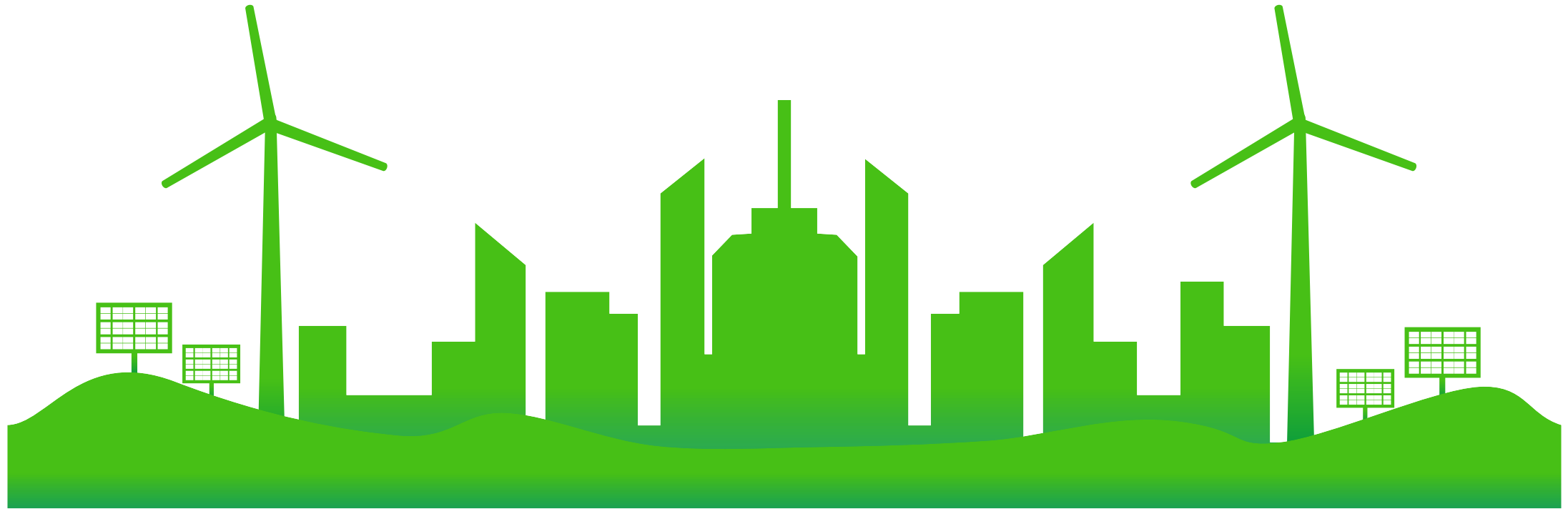
Динаміка використання водних ресурсів, м³



Внесення мінеральних добрив та ЗЗР на 1 га, т



Заходи мінімізації шкідливого впливу



Запроваджено використання енергозберігаючих ламп



Впровадження новітніх технологій вирощування сільськогосподарських культур



Застосування новітнього обладнання та поступова модернізація існуючого



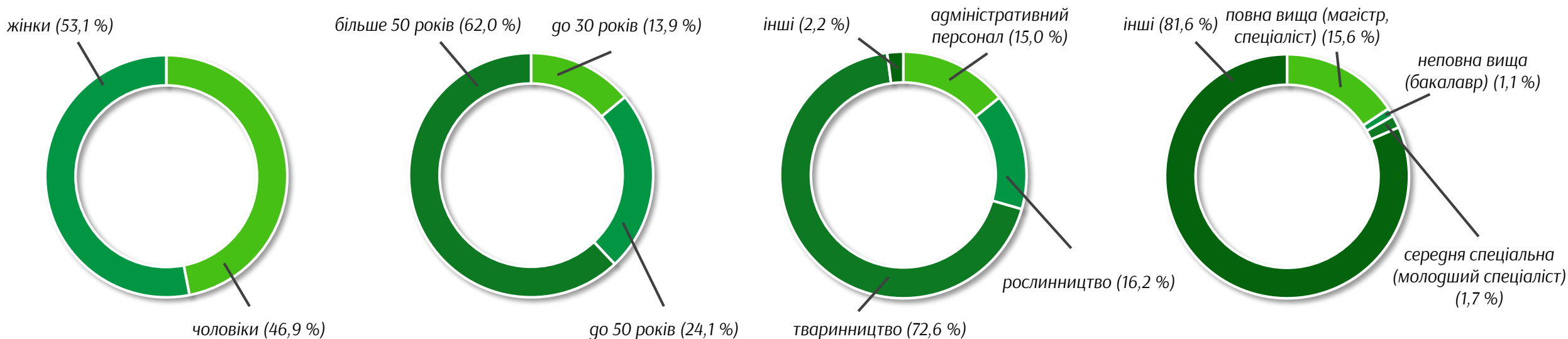
Укладено договори на утилізацію відходів та повернення тари

Соціальні аспекти та кадрова політика



Структура працівників господарства

За даними на кінець 2019 року в ДП «ДГ «Кутузівка» працює 179 осіб різних професій та поколінь. Співвідношення чоловіків і жінок у господарстві становить 46,9 % і 53,1 % відповідно. Більшість працюючих (62,0 %) – особи віком більше 50 років. Найбільше працівників задіяно у галузі тваринництва (72,6 %). Повну вищу освіту мають 15,6 % персоналу, переважають працівники з середньою освітою (81,6 %), що зумовлено потребою господарства в кадрах робітничих професій.



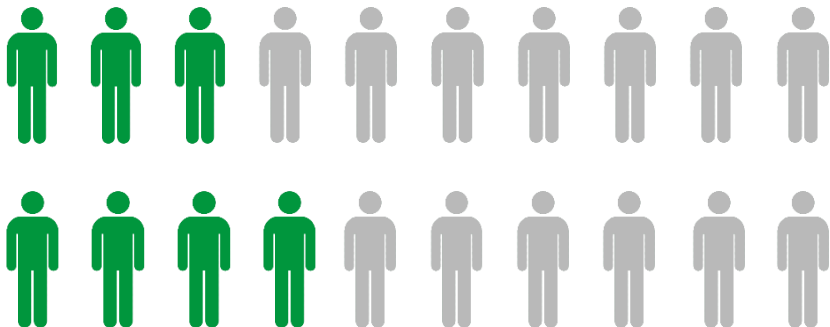
Рух персоналу господарства

Динаміка кількості працівників, осіб



Впродовж трьох останніх років зберігається тенденція зменшення кількості штатних працівників. Це відбувається в результаті зменшення поголів'я ВРХ, застосування сучасної і продуктивної техніки, оптимізації чисельності адміністративно-управлінського персоналу.

В господарстві помірна плинність кадрів, коефіцієнт обороту з вибуття незначно перевищує коефіцієнт обороту по прийому. Факторами, що впливають на рух персоналу, є сезонність сільськогосподарських робіт, низька престижність робітничих професій та загальна соціально-економічна ситуація в країні.



Коефіцієнт обороту по прийому (0,29)

Коефіцієнт обороту з вибуття (0,35)



Розвиток персоналу

Ефективне функціонування будь-якої організації, насамперед, визначається рівнем розвитку її персоналу. В умовах сучасного швидкого приросту знань, умінь та практичних навичок спроможність господарства постійно здійснювати розвиток своїх працівників є одним з найважливіших факторів забезпечення конкурентоспроможності на ринку, оновлення і зростання обсягів виробництва товарів чи надання послуг.

В останні три роки керівники, спеціалісти та службовці ДП «ДГ «Кутузівка» приймали участь в:

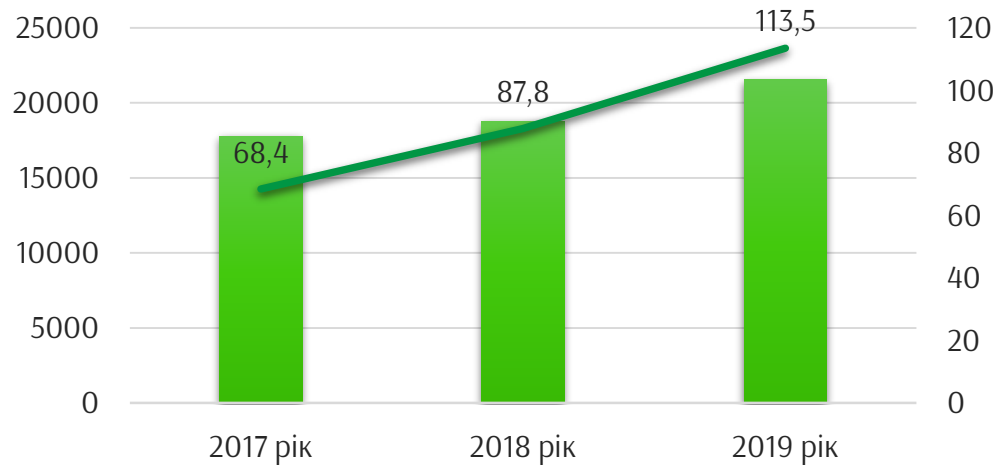
- ◆ профільних навчаннях з підвищення кваліфікації
- ◆ семінарах
- ◆ тренінгах

Соціальна політика

Впродовж останніх трьох років відбувається стабільне збільшення фонду оплати праці. Частково це зумовлено рівнем інфляції та щорічним зростанням бюджетних показників (мінімальна заробітна плата та прожитковий мінімум). Проте вплив цих факторів є досить незначним, оскільки в абсолютному вираженні сума індексації та підвищення мінімальної заробітної плати складає приблизно 1 тис. грн на рік, в той час як розмір середньорічної заробітної плати на одного працівника в господарстві зростає на значно вищі суми (+25 тис. грн в 2019 році).

Ми усвідомлюємо свою соціальну відповідальність та вплив рівня розвитку персоналу на ефективність діяльності господарства, тому визначаємо одним з ключових напрямів розвитку – підвищення рівня соціального захисту працівників та їх залучення до профільних програм навчання, конференцій, семінарів. В 2019 році на матеріальну допомогу співробітникам було виділено 212 тис. грн.

Динаміка загального фонду оплати праці та середньорічної заробітної плати, тис. грн



■ Загальний фонд оплати праці
— Середньорічний розмір заробітної плати на 1 працівника

Матеріальна допомога у зв'язку з сімейними обставинами, тис. грн

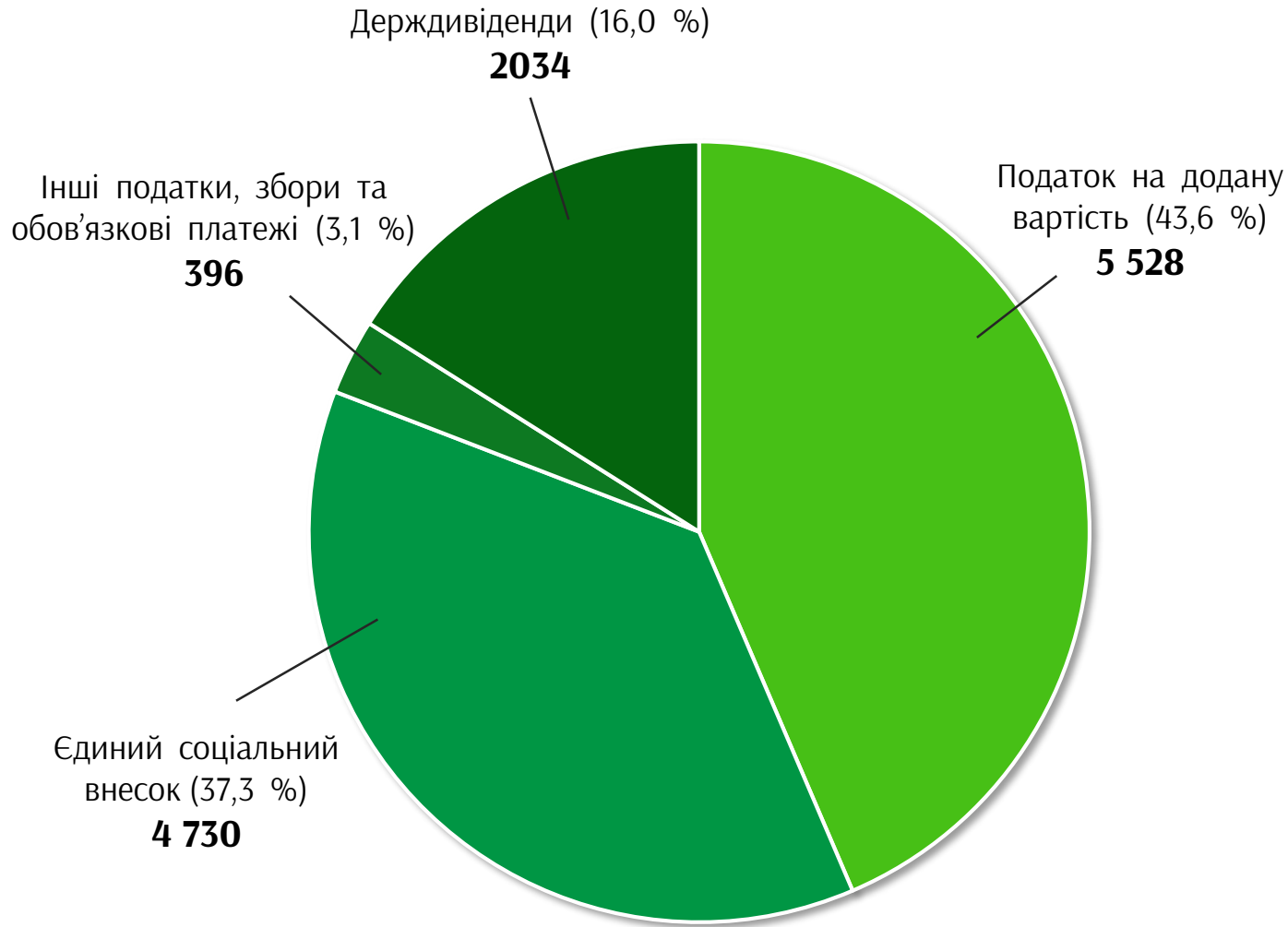


Соціальні пільги

Для працівників та пенсіонерів господарства, місцевої громади ДП «ДГ «Кутузівка» надає підтримку за наступними напрямками:

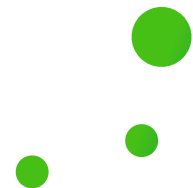
- надання дитячих путівок з оплатою 100 % їх вартості;
- надання санаторно-курортних путівок працівникам підприємства;
- виділення земельних ділянок під городи членам трудового колективу, пенсіонерам, вчителям, медикам та особам, які перебувають на їх утриманні;
- здійснення обробітку ґрунту під городи;
- надання безкоштовно транспорту для ритуальних заходів;
- забезпечення харчуванням за пільговими цінами працівників, зайнятих на польових роботах;
- надання матеріальної допомоги при досягненні пенсійного віку (5 тис. грн);
- надання одноразової матеріальної допомоги на поховання своїх працівників та пенсіонерів (2 тис. грн);
- організація перевезень проживаючих віддалено працівників на роботу;
- надання додаткових оплачуваних відпусток в залежності від стажу роботи на підприємстві;
- організація щорічних медичних оглядів за рахунок господарства;
- забезпечення працівників спецодягом, спецвзуттям та іншими засобами індивідуального захисту;
- видача молока для працівників з шкідливими умовами праці;
- проведення атестації робочих місць;
- надання матеріальної допомоги учасникам бойових дій та учасникам АТО;
- сприяння в організації та проведенні урочистих заходів та святкувань, що проходять на територіях сільських рад;
- тісна співпраця з місцевими органами самоврядування з питань покращення благоустрою на території Кулиничівської селищної ради, в т.ч. розчищення доріг від снігу в зимовий період, обкошування узбіч доріг в літній період.

Сплачено до державного бюджету

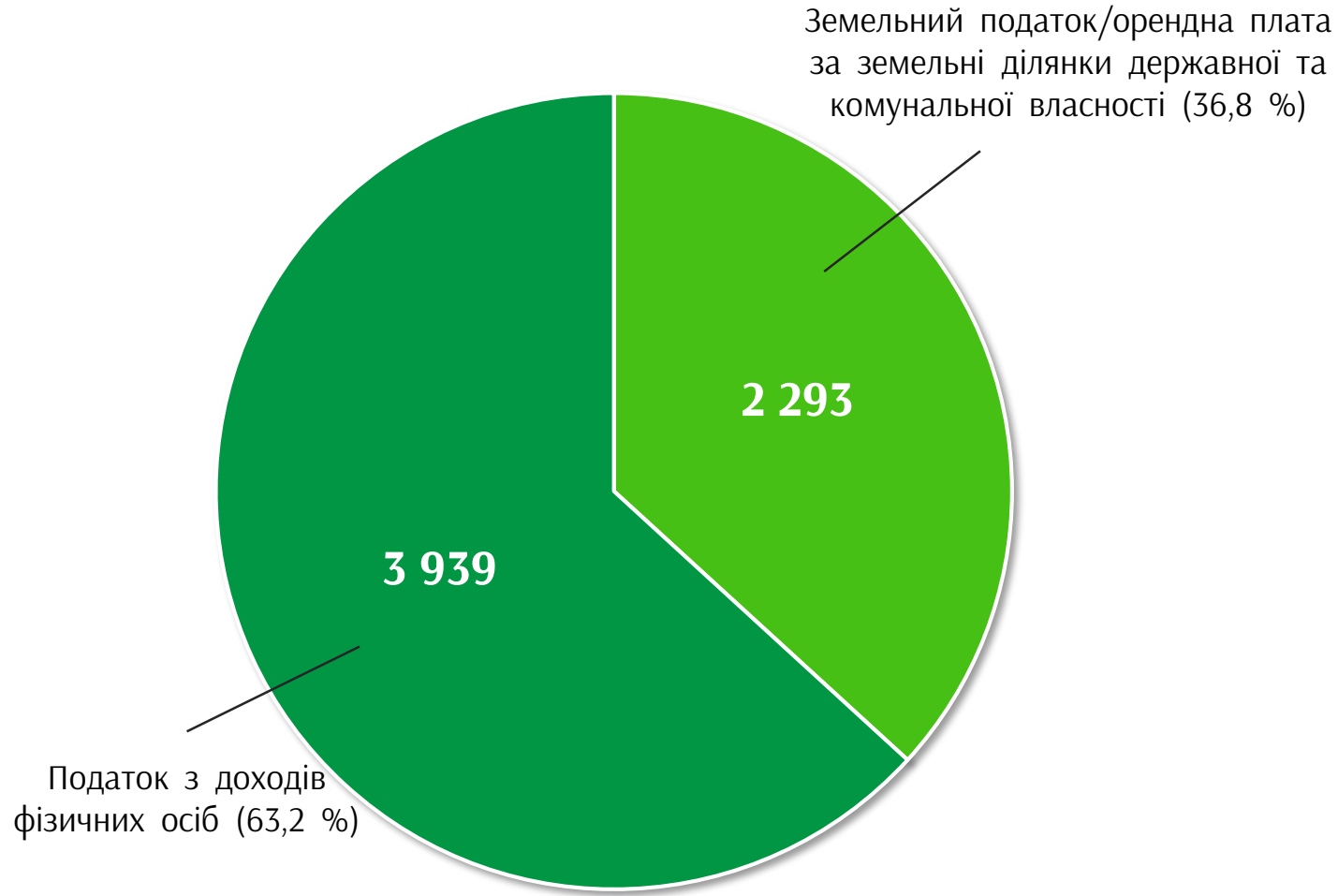


Структура обов'язкових платежів, сплачених до державного бюджету, тис. грн

Наше господарство - сумлінний платник податків, який дбає про благополуччя своєї Батьківщини. В 2019 році до державного бюджету сплачено **12 688** тис. грн обов'язкових платежів. Перераховуючи дивіденди державі у розмірі 90 % чистого прибутку, ми робимо свій внесок у виконання дохідної частини державного бюджету. Ми сподіваємось на тимчасовість такої ставки, оскільки втрачаємо ресурси для розвитку виробництва та соціальних заходів.



Сплачено до місцевого бюджету



Структура обов'язкових платежів, сплачених до місцевого бюджету, тис. грн

В 2019 році до місцевого бюджету було сплачено **6 232** тис. грн податків.

Однак ми дбаємо про власну громаду не лише наповнюючи її бюджет, а і створюючи робочі місця для населення та поступово впроваджуючи органічне виробництво.

Загалом у 2019 році:

Сплачено податків і обов'язкових платежів до державного і місцевого бюджетів на 100 га

198 990 грн



Сплачено податків і обов'язкових платежів до державного і місцевого бюджетів на 1 працівника

105 700 грн



Ризики та політика протидії їм



Регуляторний ризик

Через нестабільність державної політики щодо розміру відсотка відрахування до державного бюджету частини чистого прибутку (доходу) державними унітарними підприємствами та їх об'єднаннями (50 %, 75 %, 90%) господарство не має впевненості у економічному зростанні.

Ризик ліквідності

Господарство має труднощі у погашенні своїх зобов'язань через дефіцит обігових коштів. За несприятливих обставин може бути змушене продати свої активи за вартістю нижчою за ринкову.

Ризики ДП «ДГ «Кутузівка»

Кліматичний ризик

Погодні умови є одним з ключових факторів, що впливають на ефективність агровиробництва. Спека, буревії і засуха, що відбуваються в регіоні функціонування господарства в останні роки, негативно впливають на урожайність вирощуваних культур.

Ринковий ризик


Однією з основних проблем діяльності є відсутність обігових коштів через диспаритет цін на сільськогосподарську продукцію та техніку, паливо, добрива. Також негативний вплив справляють непередбачувані зміни кон'юнктури внутрішнього і зовнішнього ринку.

Технічний ризик

Використання застарілої техніки призводить до зниження ефективності виробництва. Через обтяжене навантаження по сплаті частини чистого прибутку господарство має нестачу коштів для розвитку виробництва, в тому числі матеріально-технічної бази.

Політика протидії ризикам

З метою уникнення можливих ризиків постійно проводяться наступні заходи:



підбір кращих сортів сільськогосподарських культур, що пристосовані до кліматичних умов нашої зони, стійкі до хвороб, шкідників;

застосування сучасних технологій вирощування та захисту рослин;

оновлення машино-тракторного парку з метою виконання польових робіт в оптимальні агротехнічні строки з максимальною економічною ефективністю;

профілактика захворювань тварин та сучасних методів лікування;

вдосконалення технології виробництва молока з застосуванням боксової системи утримання, що зменшить вплив екстремальних погодних умов;

створення резервних запасів насіння та кормів;

чітка організація управління охороною праці на підприємстві, розробка комплексу заходів для підвищення безпеки виробництва;

виконання соціальних гарантій працівників (своєчасна виплата заробітної плати, передбачений законодавством гарантований мінімум заробітної плати, тощо);

постійне підвищення кваліфікації робочих, спеціалістів та керівників підрозділів підприємства.



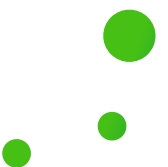
Дослідження та інновації



Дослідження та розробки [1]

Господарство постійно тісно співпрацює з науковими установами мережі НААН за різними напрямками наукової і виробничої діяльності. Так у 2019 році було укладено такі договори:

<p>Інститут тваринництва НААН</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Обґрунтування та впровадження нових селекційно-технологічних рішень в галузі тваринництва ДП «ДГ «Кутузівка» НААН». 2. Дослідження та оцінка якості молока. 	<p>НЦЦ «Інститут експериментальної і клінічної ветеринарної медицини НААН»</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Молекулярно-генетичні, вірусологічні, серологічні, біохімічні, токсикологічні дослідження, розробка та впровадження заходів по оздоровленню ВРХ від лейкозу корів. 	<p>Інститут рослинництва ім. В.Я. Юр'єва</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ліцензія на право використання насіння ячменю ярого сорту «Модерн». 2. Проведення аналізів зразків насіння сільськогосподарських культур. 3. Придбання ячменю.
<p>Селекційно-генетичний Інститут – Національний центр насіннізнавства та сортовивчення</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ліцензія на право використання насіння озимої пшениці сорту «Пилипівка». 	<p>Інститут сільського господарства Північного Сходу</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ліцензія на право використання насіння гречки сорту «Ювілейна». 2. Придбання насіння озимої пшениці сорту «Краєвид», супереліта. 3. Удосконалена ресурсоощадна технологія вирощування озимої пшениці для східного Лісостепу України. 	<p>Інститут фізіології рослин і генетики НААН</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ліцензійна угода на право використання насіння еліти озимої пшениці сорту «Новосмуглянка».



Дослідження та розробки [2]

Також господарство активно співпрацює з навчальними закладами Міністерства освіти України:



Стратегія та перспективи розвитку



Перспективи у рослинництві

Найближчим часом робота в галузі рослинництва буде направлена на отримання високих і стабільних урожаїв сільськогосподарських культур з високими показниками якості зерна.

Технології обробітку ґрунту будуть спрямовані на збереження вологи, поліпшення режиму живлення, боротьбі з бур'янами, якісній зарубці поживних решток і добрив, створення достатньо ущільненого та дрібно грудочкуватого посівного шару.

Система удобрення працюватиме на забезпечення ґрунтів конкретного поля поживними речовинами. Збільшуватимуться обсяги внесення мінеральних добрив, застосовуватимуться регулятори росту та мікродобрива, продовжуватиметься робота по широкому застосуванню органічних добрив.

На 2020 рік планується виробити та реалізувати насіння озимої пшениці «Фермерка», еліта в кількості 60 т, базового сертифікованого насіння озимої пшениці сортів «Краєвид», «Здобна», «Пилипівка» в кількості 205 т та насіння ярого ячменю сортів «Модерн», «Аграрій», «Парнас».

У 2020 році господарство планує розмістити на своїх полях два дослідно-демонстраційних полігони з посівами кукурудзи та соняшнику вітчизняної й закордонної селекції, де буде представлено більше 30-ти гібридів кукурудзи та соняшнику.



Перспективи у тваринництві [1]

Годівля тварин

1

З 2018 року господарство повністю перейшло на однотипний тип годівлі. Це дало можливість харчувати тварин всіх статевовікових груп повнораціонними сумішами, які готуються в кормозмішувачах. Молочне стадо було поділено на технологічні групи за фізіологічним станом та продуктивністю, кожна група отримує власний раціон.

2

Для приготування повноцінного раціону господарство щорічно заготовляє кормів власного виробництва до 60-65 ц. к. одиниць на умовну голову ВРХ.

3

У 2018 році господарство почало застосовувати подрібнювач грубих кормів, що зменшує витрати на підготування кормів та дозволяє згодовувати більшу кількість грубих кормів, що в свою чергу покращує травлення у жуйних тварин. Результатом цього заходу є збільшення вмісту жиру в молоці. Так у 2019 році вміст жиру в молоці дорівнював 3,8 %, що на 2-4 % більше ніж в попередні роки.

4

В господарстві працює автоматична система управління молочним стадом, яка забезпечує ідентифікацію тварин, щоденний індивідуальний облік молочної продуктивності, фізіологічного та патологічного стану корів, їх виділення для проведення зооветеринарних заходів.

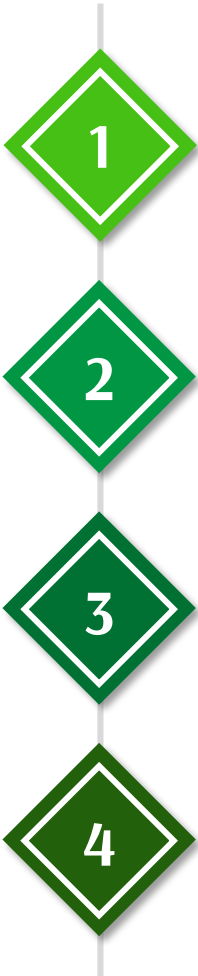
Планується:

реконструкція переддоїльних майданчиків, що дозволить здійснювати доїння технологічної групи корів на двох доїльних установках одночасно. Це зменшить тривалість перебування корів у доїльному залі та збільшить час поїдання кормів коровами, час їхнього відпочинку.



Перспективи у тваринництві [2]

Відтворення



1 За планами селекційно-племінної роботи останні роки для відтворення використовуються спермопродукція тільки чистопородних західноєвропейських та північноамериканських голштинських бугаїв, що перевірені за якістю нащадків, з високим генетичним потенціалом. Частка крові у маточного поголів'я за голштинською породою більше 90 %.

2 Проводиться робота з отримання ембріонів та використанням сексованої спермопродукції для запліднення телиць.

3 Вжито заходи щодо зменшення загибелі телят у молочний період. Для цього застосовуються сучасні засоби лікування захворювань органів травлення та дихання, систематично здійснюються методи профілактики, включаючи підготовку місць утримання молочних телят по принципу «порожньо-зайнято». Для випоювання телят використовується молочне «таксі», яке забезпечує оптимальну температуру молока для випоювання та пастеризатор молока для телят. З 2019 року також застосовується автоматичне випоювання телят. Завдяки цьому виріс середньодобовий приріст ремонтних телиць на 25 %. Також покращилась збереженість молодняку поточного року народження.

4 Постійно здійснюється комплекс робіт з активізації та корекції репродуктивної функції у високопродуктивних корів. Використовується новітнє ультразвукове обладнання для ранньої діагностики вагітності та патологічних станів у корів. Здійснюється контроль біологічної та ветеринарно-санітарної якості спермопродукції.

Завдяки вищенаведеним заходам у 2020 році в основне стадо буде введено не менше 40 % нетелей.

Перспективи у тваринництві [3]

Утримання тварин

Утримання тварин в господарстві безприв'язне на глибокій, довгонезмінній підстилці. Це утримання дуже жорстке. При виробництві молока необхідно створити комфортні умови для відпочинку тварин не менше ніж 14-16 годин на добу. Для цього господарству необхідно щорічно заготовляти достатню кількість соломи. У 2019 році було заготовлено близько 5 тис. т соломи, що на 3-4 тис. т більше минулих років. Щоденно на вигульно-кормових майданчиках проводиться згрібання гною та його вивіз в гноєсховища. На кожному вигульному майданчику встановлена автоматична поїлка з електропідігрівом для напування тварин водою, кормові столи та вигульні майданчики облаштовані вітрозакхистом. У 2019 році були також облаштовані тіньові навіси.



Сьогодні однією з найбільш прогресивних технологій утримання тварин є безприв'язне боксове. Така технологія значно підвищує продуктивність праці, зменшує витрати та обсяг кормів на одиницю продукції та надає можливість отримувати високоякісне молоко, ціна реалізації якого на 20-30 % вища.

Планується:

будівництво приміщення для боксового утримання корів на 800 голів, що проходитиме в два етапи:

1-й етап:

будівництво перед доїльного приміщення та будівництво приміщення для боксового утримання корів на 400 голів – 2020 рік;

2-й етап:

будівництво приміщення для боксового утримання корів на 400 голів – 2021 рік

Перехід на безприв'язне боксове утримання 800 корів дасть можливість господарству збільшити надої до 7000–8500 кг на фуражну корову і додатково отримати валовий прибуток 20 млн грн та після повної реконструкції тваринницьких приміщень збільшити поголів'я корів до 2-2.2 тисяч голів.



ДП «ДГ «Кутузівка»

Адреса: 62405, Харківська обл., Харківський р-н, сел. Кутузівка,
вул. Шкільна, буд. 6

E-mail: dpgkutuzovkanaan@meta.ua